



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## FORMATO

### FICHA TÉCNICA DE FORMULACIÓN DE POLÍTICA AGROPECUARIA E INSTRUMENTOS

Versión: 3

Página 1 de 8

FECHA EDICIÓN  
29-01-2010

F01-PR-DEI-02

NOMBRE DEL PRODUCTO / SERVICIO: Política e instrumentos para el Desarrollo Tecnológico: Agendas de Investigación.

BENEFICIARIO DEL PRODUCTO / SERVICIO (Población objetivo)

#### 1.SECTOR INVESTIGADOR

Investigadores  
Universidades  
Centro de Investigaciones  
Centros de desarrollo Tecnológico

#### 2.SECTOR PRODUCTIVO

Productores  
Gremios y Organización de productores en general

#### 3.SECTOR INDUSTRIAL Y COMERCIAL

Empresarios  
Industriales  
Consumidores

#### 4.Instituciones de orden Nacional y Regional

Ministerios  
Secretarías de Agriculturas  
Entidades adscritas y vinculadas al sector agropecuario

PROCESO: Empresarización de las actividades Agropecuarias

DIRECCIÓN RESPONSABLE: Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria

JUSTIFICACIÓN PARA EL DISEÑO DEL PRODUCTO / SERVICIO: (Identificación de necesidades y requisitos de los beneficiarios)

El Plan Nacional de Desarrollo 2.006-2.010 con el objeto de promover el mejoramiento de la productividad y la eficiencia de la producción y así consolidar el proceso de recuperación y crecimiento del sector agropecuario del país, propone un conjunto de estrategias, entre las que se encuentra, impulsar la investigación, la transferencia y la innovación tecnológica, entendida esta última como el medio más importante para lograr incrementos en la productividad, aprovechar las ventajas comparativas y para mejorar la competitividad del sector.

Muchos de los patrones de producción de las cadenas productivas y de los cambios en los mercados, tienen su origen en el uso extensivo de nuevos insumos y de nuevos sistemas de producción. Por esta razón, es necesario impulsar los procesos de investigación, innovación y transferencia de tecnología, y es por este fin que se propone, entre otros, la construcción de Agendas de Investigación para el sector agropecuario, enfatizándose en que estas deberán apoyar las estrategias dirigidas a mejorar la competitividad de las cadenas productivas, en particular las incluidas en la Apuesta Exportadora.

Al respecto, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural que propende por el mejoramiento de la competitividad de las cadenas productivas agropecuarias, las viene fortaleciendo mediante la ciencia, la tecnología y la



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## FORMATO

### FICHA TÉCNICA DE FORMULACIÓN DE POLÍTICA AGROPECUARIA E INSTRUMENTOS

Versión: 3

Página 2 de 8

FECHA EDICIÓN  
29-01-2010

F01-PR-DEI-02

innovación, y de esta manera facilitarles el acceso de sus productos a los mercados nacionales e internacionales. Sin embargo, y dada la gran cantidad de demandas tecnológicas de los diferentes actores de las cadenas, se hace necesario construir agendas de investigación con base en una adecuada identificación y priorización de dichas demandas que permitan la elaboración de agendas con visión de largo plazo, que respondan a las necesidades de los mercados, y que orienten la asignación de recursos destinados para tal fin, no solo por parte del MADR sino por otras entidades financiadoras de la ciencia, la tecnología y la innovación.

#### DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO / SERVICIO: (alcance)

Veinticinco Agendas de Investigación que contienen los lineamientos tecnológicos que responden a las demandas de tipo tecnológico identificadas y priorizadas por las cadenas productivas, y sobre las cuales se formulan las bases de programas y proyectos de investigación, que de manera directa fortalezcan el aspecto tecnológico y de innovación de las cadenas productivas. Las agendas responden a las demandas de las siguientes cadenas:

#### **Cadenas Nacionales Beneficiarias de las agendas:**

- 1) Láctea
- 2) Piscicultura
- 3) Forestal
- 4) Cacao – Chocolate
- 5) Frutales- Mango
- 6) Frutales- Uchuva
- 7) Papa
- 8) Palma
- 9) Caucho
- 10) Fique
- 11) Camarón de cultivo
- 12) Plantas aromáticas
- 13) Carne bovina
- 14) Panela
- 15) Flores y follajes
- 16) Hortalizas
- 17) Apicultura
- 18) Algodón, textil y confecciones
- 19) Porcicultura
- 20) Ovino- caprina
- 21) Seguridad Alimentaria

#### **Cadenas regionales beneficiarias de las agendas:**

- 22) Frutales-Pitaya- Valle del Cauca
- 23) Frutales-Granadilla-Huila
- 24) Piscicultura-Trucha- Antioquia
- 25) Forestal – Bogotá-Cundinamarca



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## FORMATO

### FICHA TÉCNICA DE FORMULACIÓN DE POLÍTICA AGROPECUARIA E INSTRUMENTOS

**Versión: 3**

**Página 3 de 8**

**FECHA EDICIÓN**  
**29-01-2010**

**F01-PR-DEI-02**

#### BASE LEGAL DEL PRODUCTO / SERVICIO: (Normatividad que regula el producto)

1. Sistema Nacional de Competitividad-SNC (2006)
2. Política Nacional de Competitividad – PNC (2008)
3. Ley de Ciencia y Tecnología (Ley 1286 de 2009).
4. Plan Nacional de Desarrollo 2.006-2.010

#### REQUISITOS TÉCNICOS DEL PRODUCTO / SERVICIO: (Condiciones técnicas establecidas)

Las Agendas de Investigación construidas con visión de largo plazo y de mercado, implican la elaboración de un estudio prospectivo dividido en cuatro partes, el cual es el resultado de la aplicación de la metodología desarrollada por el MADR, publicada, socializada y colgada en la página del MADR :

la primera se refiere al contexto del estudio, en donde se define el problema, los límites y objetivos del estudio, enfatizándose en esta fase en la priorización del producto o línea de productos a fortalecer mediante la ciencia y la tecnología, los mercados objetivos para esos productos y las cadenas competidoras, el marco conceptual del estudio y el guión metodológico.

La segunda parte comprende el análisis de desempeño de la cadena, en donde se abordan los temas del agronegocio a nivel mundial y nacional y en donde se encuentra inserto el producto o línea de producto seleccionados, para continuar con el análisis del desempeño de los eslabones y segmentos de la cadena con respecto a criterios de competitividad, eficiencia y calidad, entre otros.

La tercera parte implica el análisis del entorno competitivo de la cadena para el producto o líneas de productos seleccionados, se revisan y analizan los competidores en términos de su organización, desarrollo institucional y prácticas de gestión, se revisan las tendencias mundiales y nacionales de investigación en los temas tecnológicos priorizados por las cadenas estudiadas y las tendencias de mercados para los productos seleccionados, para continuar en esta fase, con el análisis prospectivo de los factores críticos identificados y priorizados y con carácter de variantes, y el diseño de los escenarios.

La última parte comprende la formulación de la agenda de investigación y desarrollo y la propuesta de proyectos que atiendan las demandas tecnológicas priorizadas por los actores y expertos de las cadenas estudiadas.

#### MEDIO DE ENTREGA DEL PRODUCTO / SERVICIO: (Página web, oficinas, divulgación, entre otros)

- Página web [www.minagricultura.gov.co](http://www.minagricultura.gov.co)
- Página web [www.agronet.gov.co](http://www.agronet.gov.co)
- Socializaciones en Región
- Libros a Actores de la Cadena e interesados en el tema.
- Talleres
- Medios magnéticos- Cd's



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## FORMATO

### FICHA TÉCNICA DE FORMULACIÓN DE POLÍTICA AGROPECUARIA E INSTRUMENTOS

**Versión: 3**

**Página 4 de 8**

**FECHA EDICIÓN**  
**29-01-2010**

**F01-PR-DEI-02**

#### VIGENCIA ESPERADA DEL PRODUCTO:

El producto cuenta con una vigencia de 10 años en promedio, según la cadena y línea de productos estudiados, pero es importante resaltar que se requieren revisiones periódicas cada tres años, para actualización de información y de demandas.

La vigencia para cada una de las 17 agendas terminadas, publicadas y socializadas, es la siguiente:

- 1) Láctea- vigencia hasta el año 2.017
- 2) Piscicultura (tilapia)- vigencia hasta el año 2.017
- 3) Forestal- vigencia hasta el año 2.018
- 4) Cacao – Chocolate- vigencia hasta el año 2.015
- 5) Frutales- Mango- vigencia hasta el año 2.019
- 6) Frutales- Uchuva- vigencia hasta el año 2.019
- 7) Papa- vigencia hasta el año 2.019
- 8) Palma- vigencia hasta el año 2.025
- 9) Caucho- vigencia hasta el año 2.020
- 10) Fique- vigencia hasta el año 2.018
- 11) Camarón de cultivo- vigencia hasta el año 2.020
- 12) Plantas aromáticas- vigencia hasta el año 2.018
- 13) Carne bovina- vigencia hasta el año 2.019
- 14) Panela- vigencia hasta el año 2.019
- 15) Flores y follajes- vigencia hasta el año 2.019
- 16) Hortalizas- vigencia hasta el año 2.017
- 17) Apicultura- vigencia hasta el año 2.019

#### CONDICIONES DE PRESERVACIÓN DEL PRODUCTO / SERVICIO (TRD):

Informes finales, libros publicables impresos y CDs con los estudios, las agendas y la metodología, colgados en la página del MADR y en Agronet.

Los soportes de las agendas se archivan en las oficinas del Proyecto Transición de la Agricultura, de acuerdo con las tablas de retención documental (TRD) del MADR y del Banco Mundial y quedan a disposición de la Dirección de Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria al cierre del Proyecto, diciembre 31 de 2.010.

#### MADR:

EAA-32 – Informes

EAA 32.45 Registro de formulación de política y sus instrumentos

Archivo de gestión: 4 años

Archivo central: 6 años



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## FORMATO

### FICHA TÉCNICA DE FORMULACIÓN DE POLÍTICA AGROPECUARIA E INSTRUMENTOS

Versión: 3

Página 5 de 8

FECHA EDICIÓN  
29-01-2010

F01-PR-DEI-02

ACTIVIDADES PARA LA PLANIFICACIÓN DEL DISEÑO Y DESARROLLO DEL PRODUCTO / SERVICIO (Describa las actividades necesarias para formular la política o el instrumento)	Responsable (Coordinador o director de programa o funcionario/contratista)	Fecha inicio	Fecha Final	REVISIÓN	
				Responsable (Director proceso misional)	Fecha
Selección de las cadenas productivas.	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.009	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2009
Definición de la metodología para la construcción de la agenda.	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.006	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2006
Selección de grupos ejecutores	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.009	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2009
Agendas de investigación formuladas.	Gustavo Bernal Ramos	2.007	2.010	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2010
Medición del impacto de las agendas prospectivas de investigación.	Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria	2.014	2.014	Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria	Dic 2014

ACTIVIDADES DE VERIFICACIÓN DEL PRODUCTO / SERVICIO (Describa las actividades necesarias para verificar, frente a evidencias, el cumplimiento de los requisitos en la elaboración de la política o el instrumento)	Responsable (Coordinador o director de programa o funcionario/contratista)	Fecha inicio	Fecha Final	REVISIÓN	
				Responsable (Director proceso misional)	Fecha
Priorización inicial de cadenas, teniendo en cuenta las que venían siendo impulsadas en el 2006 por El MADR: Carne bovina, forestal, piscicultura, papa, guadua, palma, cacao, frutales, caña panelera, láctea, hortalizas, caucho, camarón de cultivo, fique, tabaco, avícola-porcícola, algodón y arroz.	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.006	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2006
Evaluación de las cadenas por parte de un panel de expertos con las siguientes variables: - Socio-económicas (PIB agrícola, PIB manufacturero, Índice de valor agregado,	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.009	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2009



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## FORMATO

### FICHA TÉCNICA DE FORMULACIÓN DE POLÍTICA AGROPECUARIA E INSTRUMENTOS

Versión: 3

Página 6 de 8

FECHA EDICIÓN  
29-01-2010

F01-PR-DEI-02

<p>empleo y comercio internacional).</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Desarrollo institucional de la cadena (Acuerdos de competitividad, Consejos nacionales y/o regionales).</li><li>- Capacidad (prioridad de política pública y capacidad institucional)</li><li>- Impacto (innovación tecnológica en procesos y productos, resultados en el corto y largo plazo e interés de país por la cadena).</li><li>- Interés de la cadena para desarrollar el ejercicio.</li></ul>					
Selección de las cadenas: láctea, piscícola, forestal y cacao chocolate, carne bovina, camarón de cultivo, forestal, frutas, papa, palma, caucho, fique, porcícola, plantas aromáticas, apicultura, ovino-caprina, algodón, textil y confecciones, caña panelera y, hortalizas.	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.009	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2009
Identificación de Brasil como líder mundial en construcción de Agendas prospectivas.	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.006	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2006
Contratación por parte de Colciencias de los asesores internacionales vinculados a la Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuaria-EMBRAPA para transferencia de la metodología a los grupos ejecutores.	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.007	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2007
Búsqueda de grupos ejecutores a través de la Red ScienTi de Colciencias y la base de datos de la Red ColGestec, la cual agrupa a la Comunidad para el Desarrollo de la Gestión Tecnológica y la Innovación en Colombia.	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.008	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2008
Selección de grupos de investigación que registraban proyectos y productos relacionados con el trabajo en gestión tecnológica, planeación estratégica y/o temas afines en el sector agroindustrial.	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.008	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2008



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## FORMATO

### FICHA TÉCNICA DE FORMULACIÓN DE POLÍTICA AGROPECUARIA E INSTRUMENTOS

Versión: 3

Página 7 de 8

FECHA EDICIÓN  
29-01-2010

F01-PR-DEI-02

Selección de grupos ejecutores de las cuatro agendas regionales, con la asesoría de la Universidad Nacional, la Secretaria de Ambiente del Distrito, y La Universidad del Valle, buscando transferir la metodología a región y aprovechar conocimientos locales sobre funcionamiento de las cadenas beneficiadas con las agendas.	Gustavo Bernal Ramos	2.009	2.009	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2009
Selección y contratación de los siguientes grupos: 1) Láctea: Universidad Externado de Colombia 2) Piscicultura- Tilapia: Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología- Ocyt. 3) Forestal: Fundación Tecnos. 4) Cacao – Chocolate: Universidad Nacional de Colombia 5) Frutales- Mango: Corpoica 6) Frutales- Uchuva: Corpoica 7) Papa: Corpoica 8) Palma: Cenipalma- Fedepalma. 9) Caucho: Universidad Nacional de Colombia. 10) Fique: Universidad Nacional de Colombia. 11) Camarón de cultivo: Ceniagua 12) Plantas aromáticas: Instituto Von Humboldt 13) Carne bovina: Fedegan 14) Panela: Universidad Nacional de Colombia 15) Flores y follajes: Universidad Nacional de Colombia. 16) Hortalizas: Universidad Jorge Tadeo Lozano. 17) Apicultura: Tekne 18) Algodón, textil y confecciones: Team. 19) Porcicultura: Fundación Tecnos. 20) Ovino- caprina: Fundación Tecnos. 21) Frutales-Pitaya: Universidad del Valle. 22) Frutales-Granadilla: Cepass del Huila. 23) Piscicultura- Trucha: Asoacuicola de Antioquia. 24) Forestal: Nexxus. 25) Cambio climático:MADR	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.009	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2009
Publicación y divulgación de 25 agendas de investigación.	Gustavo Bernal Ramos	2.006	2.010	José Leónidas Tobón Torregloza	Dic 2010



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## FORMATO

### FICHA TÉCNICA DE FORMULACIÓN DE POLÍTICA AGROPECUARIA E INSTRUMENTOS

Versión: 3

Página 8 de 8

FECHA EDICIÓN  
29-01-2010

F01-PR-DEI-02

ACTIVIDADES DE VALIDACIÓN DEL PRODUCTO / SERVICIO	Responsable (Director del Proceso Misional)	Fecha	Firma (Director del Proceso Misional)
Prueba piloto con los asesores internacionales vinculados a EMBRAPA del Brasil, para la elaboración de cuatro agendas de investigación para las cadenas láctea, cacao-chocolate, piscicultura y forestal.	José Leónidas Tobón Torregloza	2.007	
Transferencia de la metodología a partir de capacitación a los ejecutores, inicialmente de los asesores internacionales vinculados a EMBRAPA a los ejecutores de la prueba piloto y luego de la Universidad Nacional de Colombia, ejecutora de un estudio piloto, a los ejecutores de las agendas restantes.	José Leónidas Tobón Torregloza	2.010	
Medición del impacto de las agendas de investigación.	José Leónidas Tobón Torregloza	2.014	
Divulgación del impacto de las agendas de investigación	José Leónidas Tobón Torregloza	2.014	

#### CAMBIOS EN EL PRODUCTO

(Cada vez que se hace un cambio se debe incluir actividades de planificación, verificación y validación)

Fecha	Descripción

REVISÓ: (Director del Proceso Misional)

APROBÓ (Viceministro)

Nombre: JOSÉ LEONIDAS TOBÓN TORREGLOZA  
Cargo: Director de Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria  
Fecha:

Nombre: JUAN CAMILO SALAZAR RUEDA  
Cargo: Viceministro de Agricultura y Desarrollo Rural  
Fecha: