



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO

Versión: 12	Página: 1 de 3	FECHA EDICIÓN 02-09-2011
		CP-AEF-01

Proceso: APOYOS ECONÓMICOS Y FINANCIAMIENTO

Responsable: VICEMINISTRO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

Objetivo: Formular, implementar, hacer seguimiento y evaluar políticas e instrumentos tendientes a incentivar la producción y comercialización del sector agropecuario.

Alcance: Desde la identificación de necesidades de los productores y comercializadores en materia de crédito y apoyos económicos, hasta la evaluación de las políticas e instrumentos implementados.

NORMATIVIDAD QUE REGULA EL PROCESO

Gobierno Nacional	Ley 81 de 1988 y sus resoluciones - Política de Precios	Ley 302 de 1995- Fondo Nacional de Solidaridad Agropecuaria	Gobierno Nacional
Gobierno Nacional	Ley 16 de 1990 y sus decretos reglamentarios - crea el sistema Nacional de Crédito y a FINAGRO	Ley 795 de 2003 - Apertura de oficinas con operaciones de rentabilidad inferiores a las del mercado	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
Gobierno Nacional	Ley 101 de 1993 y sus decretos reglamentarios de desarrollo agrario	Ley 1135 de 2007 "Por la cual se crea e implementa el programa Agro Ingreso Seguro	Finagro
Gobierno Nacional	Ley 89 de 1993 del seguro agropecuario	Ley 80 de 1993 - estatuto General de Contratación	Gobierno Nacional
Gobierno Nacional	Ley 139 de 1994 - Se crea el Certificado de Incentivo Forestal y se dictan otras disposiciones y sus decretos reglamentarios.	Ley 1326 de 2009 (Artículo 75), por la cual se asigna al MADR las funciones de las Corporaciones Autónomas Regionales en relación con el CIF.	Gobierno Nacional
Gobierno Nacional	Ley 1380 de 2010 por la cual se establece el régimen de insolvencia para la persona natural no comerciante.	Normatividad Oia Invenal	Gobierno Nacional

Proveedor	Entradas del Proceso
Proceso de Direccionamiento Estratégico. Productores, campesinos, indígenas, afrocolombianos, gremios, comercializadores, agroindustriales, entidades adscritas y vinculadas y entes nacionales y territoriales.	Plan Estratégico del MADR Necesidades identificadas en el sector agropecuario, forestal, pesquero y acuícola
Proceso de Direccionamiento Estratégico Productores, campesinos, indígenas, afrocolombianos, gremios, comercializadores, agroindustriales, entidades adscritas y vinculadas y entes nacionales y territoriales.	1. Plan Estratégico del MADR 2. Plan de Acción Anual 3. Necesidades identificadas en el sector agropecuario, forestal, pesquero y acuícola 4. Resultados de análisis a las variables macroeconómicas, la producción y la comercialización agropecuaria

ACTIVIDADES	P H V A	Documentación asociada al desarrollo de la actividad	RESPONSABLE
(1) Definir recursos, actividades, indicadores y controles para el proceso.	P		Responsable del proceso
(2) Formular políticas e instrumentos en temas de apoyos económicos y financiamiento	P H V	Procedimiento Formulación de Política Agropecuaria y sus Instrumentos (PR-DEI-02); Manual Operativo del CIF (MN AEF-01)	Director área técnica responsable.

Salidas del proceso	Cliente
Plan de Acción del Proceso Indicadores	Proceso Direccionamiento Estratégico Institucional
1. Instrumentos de política para facilitar el acceso de la población rural a servicios financieros. 2. Incentivos económicos directos. 3. Instrumentos para incentivar la producción y comercialización agropecuaria. 4. Instrumentos de política para promover la competitividad agropecuaria. 5. Incentivo de refinanciación. 6. Instrumentos para la administración del riesgo y estabilización del ingreso de los productores agropecuarios	Productores, campesinos, afrocolombianos, indígenas, gremios, comercializadores, agroindustriales, entidades adscritas y vinculadas y entes nacionales y territoriales.

Proceso Dirección Estratégico Procesos misionales Productores, campesinos, indígenas, afrocolombianos, afrocolombianos, agroindustriales, agroindustriales, entidades adscritas y vinculadas y entes nacionales y territoriales. Proceso Gestión Jurídica	1. Plan Estratégico del MADR 2. Plan de Acción Anual 3. Necesidades identificadas en el sector agropecuario, forestal, pesquero y acuícola 4. Normas legales	(3) Apoyar los procesos de contratación relacionados con las actividades del proceso y hacer la correspondiente interventoría	Procedimiento de Contratación (PR-GJU-04) Manual de Contratación (MN-GJU-01) Manual de Supervisión (MN-GJU-02)	Director área técnica responsable	Contratos y convenios Informes de interventoría (3)	Productores, campesinos, indígenas, afrocolombianos, agroindustriales, entidades adscritas y vinculadas y entes nacionales y territoriales. Control Interno a la Gestión Entes de Control
Proceso de Control Interno a la Gestión Proceso Apoyos Económicos y Financiamiento	Plan de Acción Indicadores Informe de evaluación de gestión	(4) Realizar seguimiento a las actividades planificadas en el proceso y al comportamiento de los indicadores	Procedimiento Medición y Análisis del Desempeño de los Procesos (PR-DEI-10)	Director área técnica responsable	Acciones preventivas, correctivas y de mejora	Productores, campesinos, indígenas, afrocolombianos, agroindustriales, entidades adscritas y vinculadas y entes nacionales y territoriales. Proceso Administración del Sistema
Proceso Dirección Estratégico Proceso Apoyos Económicos y Financiamiento Proceso de Control Interno a la Gestión Proceso Atención y Servicio al Cliente Proceso Administración del SIG Proceso Participación Ciudadana y Coordinación entes de Control	Dirección Estratégico Oportunidades de mejora Plan de Acción Indicadores Informe de la auditoría interna de calidad Informe de la auditoría de control interno Peticiónes, quejas y reclamos Mapas de Riesgo Hallazgos de la Contraloría General de la República Plan de Mejoramiento Institucional	(5) Identificar e implementar acciones preventivas, correctivas y de mejora al Proceso	Procedimiento Acciones Preventivas, Correctivas y de Mejora (PR-SIG-06)	Director área técnica responsable	Mejora de las políticas e instrumentos Acciones preventivas, correctivas y de mejora Riesgos mitigados	Productores, campesinos, indígenas, afrocolombianos, agroindustriales, entidades adscritas y vinculadas y entes nacionales y territoriales. Proceso Administración del Sistema Integrado de Gestión Proceso Control Interno a la Gestión Entes de Control

TALENTO HUMANO		RECURSO FÍSICO Y TECNOLÓGICO (Equipos, Infraestructura, Software, Hardware, Comunicaciones)		
RECURSO		RECURSO	CONDICIÓN QUE DEBE CUMPLIR	
Viceministro		Computadores		Actualizados
Director de Comercio y Financiamiento		Impresora		Disponible
Director de Cadenas Productivas		Teléfono		Disponible
Director de Pesca y Acuicultura		Espacio físico		Óptimas condiciones
Director Programa AIS		Información		Confiable, pertinente y oportuna
Coordinadores				
Profesionales Especializados				
Contratistas				
Técnico Administrativo				
Personal Asistencial				


INDICADORES					
NOMBRE	RELACIÓN MATEMÁTICA	RESPONSABLE	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	TIPO DE INDICADOR	OBJETIVO DEL SISTEMA CON EL CUAL SE RELACIONA
Efectividad en Crédito Agropecuario y Rural por Olla Invernal	VALOR DEL PROYECTO ----- SUBSIDIO OTORGADO POR EL MADR	DIRECTOR DE COMERCIO Y FINANCIAMIENTO	TRIMESTRAL	EFFECTIVIDAD	Apalancar inversiones.
Efectividad en Normalizaciones	VALOR NORMALIZACIONES ----- RECURSOS ASIGNADOS	DIRECTOR DE COMERCIO Y FINANCIAMIENTO	TRIMESTRAL	EFFECTIVIDAD	Normalizar las operaciones que fueron siniestradas por la Olla Invernal.


Eficacia en Apoyo a Cafeteros	POBLACIÓN CAFICULTORES ATENDIDOS X 100 META ANUAL DE CAFICULTORES A ATENDER	DIRECTOR DE COMERCIO Y FINANCIAMIENTO	TRIMESTRAL ACUMULADO	EFICACIA	Ampliar la cobertura de beneficiarios del programa de Transferencia Tecnológica para promover la Competitividad.
Efectividad en Coberturas	VALOR EXPORTACIONES AGROPECUARIAS CUBIERTAS x 100 VALOR SUBSIDIO A LA PRIMA DE LA COBERTURA CAMBIARIA	DIRECTOR DE COMERCIO Y FINANCIAMIENTO	TRIMESTRAL	EFFECTIVIDAD	Cubrir las exportaciones agropecuarias frente a las fluctuaciones en la tasa de cambio.
Efectividad en Seguros	VALOR INVERSIONES ASEGURADAS EN EL CAMPO VALOR SUBSIDIO A LA PRIMA DEL SEGURO AGROPECUARIO	DIRECTOR DE COMERCIO Y FINANCIAMIENTO	TRIMESTRAL	EFFECTIVIDAD	Asegurar las inversiones en el sector agropecuario
Eficacia del CIF	No. de CIF otorgados x 100 No. de CIF programados	DIECTOR CADENAS PRODUCTIVAS	TRIMESTRAL ACUMULADO	EFICACIA	Medir el cumplimiento en la evaluación, elegibilidad y otorgamiento del CIF.
Efectividad del CIF	Héctareas reforestadas	DIECTOR CADENAS PRODUCTIVAS	TRIMESTRAL ACUMULADO	EFFECTIVIDAD	Medir el número de hectáreas reforestadas
Eficacia en la ejecución de incentivos para la Comercialización	Presupuesto ejecutado X 100 Presupuesto asignado al programa	DIRECTOR DE CADENAS PRODUCTIVAS	TRIMESTRAL ACUMULADO	EFICACIA	Medir el porcentaje de cumplimiento de los objetivos definidos en los instrumentos de política.


HISTORIAL DE CAMBIOS

FECHA	VERSIÓN	DESCRIPCIÓN
26/05/2010	9	Se incluyeron las Leyes 1380 de 2010, 1328 de 2009 y 1377 de 2010. Se eliminaron las Actividades 4 y 5. Se modificaron los indicadores. Se incluyó dentro de los miembros del Proceso la Dirección de Pesca y Acuicultura. Se asoció a la actividad 4 el Procedimiento Medición y Análisis del Desempeño de los Procesos. Se incluyó el cuadro Historial de Cambios.
09/07/2010	10	Se ajustó el objetivo, el alcance, proveedores, entradas, salidas, clientes y recursos. Se incluyó el Manual del CIF. Se modificó el indicador de efectividad del CIF.
23/07/2010	11	Se modificó la relación matemática, la frecuencia de medición y el objeto del indicador eficiencia en el cumplimiento de riesgos asociados a la producción agropecuaria por el seguro agropecuario.
02/09/2011	12	Se eliminó la Ley 1151 de 2007, plan nacional 2006-2010, y se incluyó la ley 1450 de 2011, plan nacional 2010-2014. Se incluyó Normatividad de la Oja Invernal. Se incluyó en los documentos asociados a la actividad 5 el Manual de Contratación y se cambió el nombre de Manual de Interventoría por Manual de Supervisión. Se eliminaron los 3 indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad bajo responsabilidad de la Dirección de Comercio y Financiamiento y se incluyeron 5 diferentes de Efectividad y Eficacia.

REVISÓ:


 LUIS HUMBERTO GUZMÁN VERGARA
 DIRECTOR CADENAS PRODUCTIVAS

0121-171-627412

 SANDRA MARCELA TORRES FORERO
 DIRECTORA DE COMERCIO Y FINANCIAMIENTO


 CARLOS ALBERTO ROBLES CUELLO
 DIRECTOR DE PESCA Y ACUICULTURA

APROBÓ:


 RICARDO SÁNCHEZ LÓPEZ
 VICEMINISTRO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL